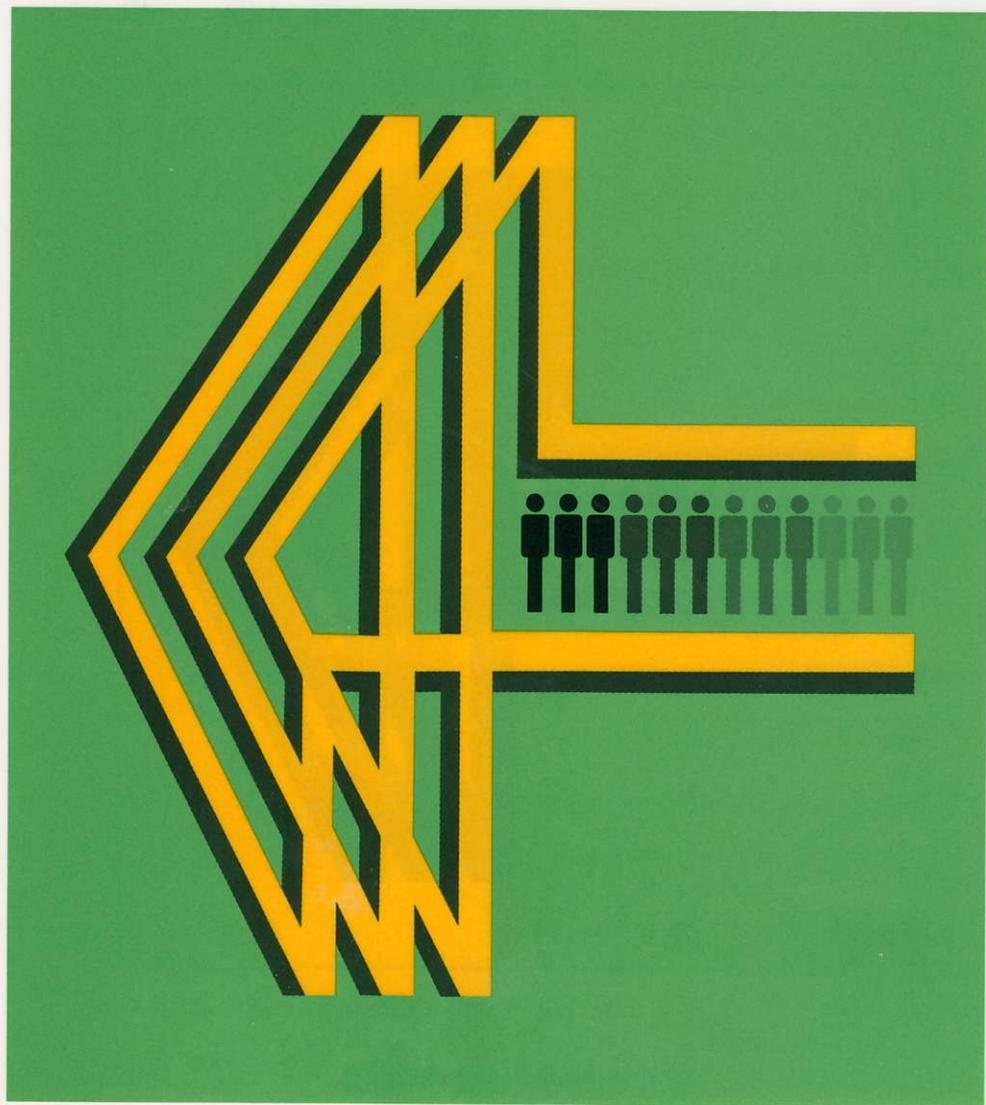


職場でできる技術・技能の伝承と創造

森 和夫 著



# 目 次

1. 技術・技能伝承へのいざない	1
わざびとの世界	2
優れた技能は何故必要なのか	3
技術・技能伝承をめぐる問題	4
そこにある技能	5
技術・技能伝承は誰がするか	6
技術・技能伝承で解決すべき5つの課題	8
技術・技能伝承のすすめ	9
2. 伝承すべき技術・技能を考える	11
技能は能力だが、技術は能力にあらず	12
技能と技術の違いを整理する	12
人物と技能の発展は同時に行われる？	17
3. 人材育成とその手法群	19
21世紀型企業の人材育成	20
なぜ人材育成をするか	21
人材育成の手法群	22
手法のコンセプト	23
4. 技術・技能伝承と創造のみちすじ	27
技術・技能継承の場づくり	28
技術・技能継承のサイクル	30
5. 技術・技能マップをつくる	33
職場の技術・技能のマップづくりは1枚のカードから	34
複数の職場の結果を整理してマップにする	44

## 目次

技術・技能マップの利用の仕方	44
技術・技能マップと能力・資質リストの活用分野	46
6. 技術・技能マニュアルをつくる	51
技術・技能マニュアルの必要なわけ	52
技術・技能マップがあればすぐに作成開始	52
典型課題の編成の仕方	53
7. 技術・技能伝承のツール—技能を表現する手法—	57
教えるために自分の技術・技能を研究する	58
訓練用技能分析手法 SAT で技術・技能を表わす	58
カン・コツの表現と表記の仕方	63
技能を科学する	68
科学的に説明することの意義	70
8. 技能指導の4つの手段	73
技能を伝える4つの手段	74
技能を伝える具体的な方法	76
技能研究からみた技能指導の原理	78
9. 技能の種類に合わせて指導を工夫する	81
技能のタイプ	82
感覚・運動能力に依存する技能の指導	84
知的能力に依存する技能の指導	86
対人スキルの指導	88
10. 能力開発の4つの方法	91
能力開発の4つの方法とは何か	92
企業におけるOJTとOff-JTと自己啓発の現状	95
4つの方法の組み合わせ方	97

OJT の進め方—目標設定がポイント	99
Off-JT の進め方—職場への活用がポイント	101
SJT の進め方—支援の仕方がポイント	102
自己啓発の進め方—個人の教育要求の高まりがポイント	104
能力開発の方法と評価体制	105
11. 指導、そして教育ということ	107
指導者の能力・資質とは	108
これまでの指導者には何が欠けていたか	109
指導者は周到に準備する	111
5つの指導者の活動	112
教育ということと、人を大切にできる能力観	117
補章Ⅰ. 職場の技術・技能の伝承をどう作業化するか	122
補章Ⅱ. 技術・技能はどのようにしてストックできるか	
—伝承を困難にする要因とその克服—	125
付 録	133
1 : 能力・資質リスト作成練習カード	134
2 : 能力・資質リストの実例集	136
3 : SAT 技能分析表の実例集	139
4 : SAT 技能分析表のフォーム	144
5 : 学習書の実例「プリント基板への抵抗のはんだ付け」	146
6 : 本書の内容に関連する図書・資料・注	153

## 著者略歴

---

### 森 和 夫

1946年生まれ、職業能力開発大学校 指導学科 教授、工学博士

専門分野は労働科学、技能習熟、技術教育学である。主要著書は「PROTSと人造り—能力開発担当者のための指導技術—」（海外職業訓練協会刊）、「ハイテク時代の技能労働—生産技能の変化と教育訓練—」（中央職業能力開発協会刊）、「技能習熟における能力の構造化過程」（職業能力開発大学校指導学科刊）がある。

「技術・技能を効果的に教育する方法」をメインテーマとする。最近はサービス労働の技能習熟、若者のモノづくり意識、中小企業の人材育成問題、技術・技能伝承問題等の調査研究活動を展開。また、1989年に他の専門家と共に開発した指導技術訓練教材 PROTS は現在では20カ国以上の国々で活用されており、各国の教育機関や能力開発施設の指導員・管理者から支持を得ている。

連絡先：職業能力開発大学校指導学科研究室

〒229-1196 神奈川県相模原市橋本台 4-1-1

学科事務室電話 0427 (63) 2764/FAX：0427 (63) 9083

E-mail：morikazu@uitec.ac.jp

URL：http://uitec.ac.jp

### 「職場でできる 技術・技能の伝承と創造」

労務改善 ABC (63)

---

平成10年10月20日 第1刷発行

著者	森	和	夫
発行者	稲	葉	哲
印刷所	日昇印刷株式会社		

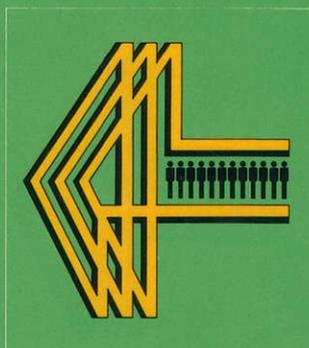
---

〒105-0011 東京都港区芝公園1-7-6 退職金機構ビル別館4F

発行所 財団法人 中小企業労働福祉協会

電話・代表 03(3435)0901 FAX・03(3435)0903

---



定価：本体価格1,000円＋税